

Adrian Chebutiu (GTS)

L'ambition romande d'un entrepreneur en travaux spéciaux

Rachetée en situation difficile en 2019 par l'entrepreneur Adrian Chebutiu, la société Etajoint SA a changé de nom pour devenir Groupe Travaux Spéciaux (GTS). En deux ans, le conseiller stratégique d'origine roumaine a redressé la situation, doublant pratiquement les effectifs de l'entreprise yverdonnoise et créant une succursale à la Chaux-de-Fonds, avant de s'implanter l'an prochain à Genève.



GTS

GTS travaille uniquement avec des partenaires locaux, de la technologie informatique à la flotte de véhicules, des employés engagés proches des succursales aux fournisseurs de matériel.

C'est pour éviter la faillite d'Etajoint que l'investisseur a créé GTS, gardant les actifs et le personnel déjà en place. Aujourd'hui, 22 personnes, contre 12 auparavant, travaillent dans la structure mise en place. C'est un processus profond de transformation à tous les niveaux qui a permis d'atteindre les objectifs: ressources

humaines, partenariats essentiels, politique commerciale, processus internes, responsabilité sociale et communication.

Entreprise 100% locale

GTS travaille uniquement avec des partenaires locaux, de la technologie informatique

à la flotte de véhicules, des employés engagés proches des succursales aux fournisseurs de matériel. Malgré la baisse de chiffre d'affaires due à la Covid-19, GTS n'a licencié personne, préférant faire le dos rond et conserver les compétences des collaborateurs.

GTS est spécialisé dans trois domaines: l'assainissement du béton, l'étanchéité de grands

bâtiments et les sols en résine sans joint. Elle compte dans sa clientèle les autorités publiques, les institutions scolaires, sanitaires ou aéroportuaires. Des pataugeoires de piscines genevoises au bâtiment du CERN, des viaducs de l'A9 aux bassins d'eau de la Protection civile à Lausanne en passant par l'élargissement de la rue du Temple à Montreux, la

«signature» GTS assume et garantit la durabilité de chaque projet de construction.

Stabiliser et grandir

Ouverte l'an dernier à La Chaux-de-Fonds, la succursale de GTS aura prochainement un consœur à Genève. La philosophie de proxi-

mité exigée par Adrian Chebutiu implique de créer des succursales le plus proche possible de la clientèle et avec du personnel de la région concernée. Sous la direction générale de Helder Cancela, GTS poursuivra ensuite son expansion en Valais. ■

FRANÇOIS BERSET

Portrait

«J'étais un communiste exemplaire»

La trajectoire assez étonnante d'Adrian Chebutiu commence en 1989, lors de la chute du régime de Nicolae Ceaușescu. «J'étais un communiste exemplaire, explique en souriant celui qui parle aujourd'hui – entre autres langues – un français parfait. J'avais terminé mes études et me destinais à l'ingénierie automobile». Le jeune homme, à l'époque, se rappelle avoir été étonné d'apprendre qu'il était désormais autorisé à chacun de quitter son lieu de travail sans attendre que le garde d'immeuble l'ait ordonné. «La Roumanie s'est brusquement retrouvée en démocratie, mais sans savoir du tout ce que cela voulait dire. Trente ans plus tard, tout n'est d'ailleurs pas réglé dans mon pays natal». Au changement de régime, le jeune ingénieur travaille effectivement dans l'automobile, mais ne se sent pas à l'aise dans un système instable où les politiciens décident des stratégies économiques et tiennent de fait la vie des entreprises entre leurs mains. L'avantage des économies déstabilisées est qu'elles offrent des opportunités à ceux qui savent les saisir. Très vite, en 2002, on retrouve Adrian Chebutiu dans le rôle de cofondateur de la première société de *trading* énergétique de Roumanie, qui fournit le tiers de l'électricité du pays. Il se lance ensuite dans le tertiaire et la gestion de diverses entreprises industrielles, avec des activités à l'international et notamment en Suisse, nation dont il découvre la stabilité politique et économique, ainsi que la qualité des infrastructures. A la naissance de ses enfants, il est déjà actif en terres helvétiques, et en 2018, quand ceux-ci ont une dizaine d'années, il franchit le pas et s'installe en Romandie. «Etajoint SA était en grande difficulté; j'ai décidé de la racheter et de conserver ses



Adrian Chebutiu.

collaborateurs, des gens de confiance qui avaient des valeurs, et de réorganiser les activités autour de trois domaines de travaux spéciaux: l'assainissement du béton, l'étanchéité de grands bâtiments et les sols en résine sans joint».

Assurer les bases

Adrian Chebutiu rappelle que l'étanchéité du bâtiment, qui ne représente que 2% du budget global d'une construction, en est pourtant l'élément le plus important. Son entreprise connaît ce qu'il nomme une «démocratie contrôlée», c'est-à-dire que toutes les idées comptent, mais qu'à la fin, quelqu'un assume la décision. L'organisation vise à un respect absolu de la qualité et des délais. «Nous voulons nous développer, mais pas à n'importe quel prix. Il y a une différence entre progrès et croissance, dit l'entrepre-

neur, qui dit avoir été ému de la confiance de la Ville de Genève, qui a confié à GTS la réfection des pataugeoires. «Ce n'était pas un très gros mandat, mais il signifiait beaucoup pour nous, parce que nous étions nouveaux et parce que la sécurité des enfants est une responsabilité sociale. Cette confiance nous oblige», dit-il. Rien d'étonnant à ce que GTS attache beaucoup d'importance à la présence locale: «Nous savons que certains font venir de la main-d'œuvre d'assez loin pour arrondir leurs marges. Ce ne sera jamais notre cas».

Au début de l'année prochaine, GTS devrait ouvrir sa succursale genevoise. Notons enfin que l'administration de la société-mère du petit empire Chebutiu est dirigée par... son épouse. «C'est elle qui gère tout. On se partage les rôles: j'investis et elle essaie de m'arrêter». ■

THIERRY OPIKOFER